

Nyt Enemærke & Petersen-projekt vil minimere håndværkerens spildtid

Af Tommy Blindkilde, 3. september 2018



Enemærke & Petersen gennemfører et produktivetsprojekt på sine byggepladser og byggefabrik – i tæt samarbejde med Aarhus Universitet, udviklingsprojektet Revalue og 4Improve.



Efter 4 indledende effektivitetsundersøgelser på byggepladserne er de første reelle spor mod store besparelser og tidlige afleveringer af byggeprojekter ved at blotlægge sig i det produktivetsprojekt, som Enemærke & Petersen gennemfører i samarbejde med Aarhus Universitet.

- Der er stort set ingen i byggebranchen, der har arbejdet sådan her med produktivitet. I vores research har vi kun kunne finde 2 tidligere effektivitetsundersøgelser af byggepladser, som vi kan sammenligne vores resultater med: Et fra 2001 og et nyere fra 2017, siger Enemærke & Petersens proceschef Søren Christensen om det relativt uberørte land, som han og byggeledelserne har begivet sig ud i med Enemærke & Petersens omfattende produktivetsprojekt.

NB! Horsens: De store projekter. Konferencen afholdes d. 3. oktober 2018.

For entreprenørvirksomheden handler det om hele tiden at udvikle organisationen og styrke idéudviklingen og motivationen. Projektet handler også om at finde de besparelser, der kommer ved at byggetiden på projekterne eksempelvis forkortes. For at nå resultaterne, skal det daglige arbejde på byggepladsen undersøges og evalueres, for at se hvordan arbejdstiden og ressourcerne lige nu bruges.

- De 2 effektivitetsundersøgelser fra 2001 og 2017 konkluderede, at kun 1/3 af arbejdstiden på byggepladsen blev brugt på reel produktion – 2/3 bruges på forberedelsesaktiviteter, transport med videre - og en del er reel spildtid for eksempel i form af ventetid, udtaler proceschef Søren Christensen, som gjorde en positiv opdagelse undervejs i de nye undersøgelser.

- Igennem effektivitetsundersøgelserne af de første 4 byggepladser opdagede vi, at 3 ud af 4

af vores pladser var mere produktive end i de gamle undersøgelser, fortæller han.

NB! Forurenede grunde - problemer, løsninger og projektudvikling. Kurset afholdes d. 13. november 2018.

Søren Christensen er glad for den konklusion, men påpeger også, at Enemærke & Petersen ikke hviler på laurbærerne af den grund.

- De indledende beregninger viser nemlig, at vi kan lave store besparelser på hver enkelt byggesag, hvis vi får reduceret den store mængde spildtid, vi stadig har på projekterne. Så fra nu af benchmarker vi faktisk kun med vores egne resultater, så vi får en udvikling, der batter, siger han.

NB! Femerntunnelen: Investeringer og ejendomsudvikling. Kurset afholdes d. 21. november 2019.

Byggeledelsen skal være klar til spørgsmål

De første 4 effektivitetsundersøgelser af byggepladser har ifølge Søren Christensen skabt flere klare konklusioner.

- Vi kan for eksempel se, at vores håndværkere bruger lang tid på at gå rundt på pladsen og på samtaler. Det gør de ofte, fordi de har praktiske spørgsmål til byggeledelsen. Derfor kan vi spare håndværkernes tid og gøre dem mere effektive ved at byggeledelsen er mere til stede ude på pladsen og er klar til at svare på spørgsmål, fortæller Søren Christensen, som også pointerer, at undersøgelserne peger imod, at samarbejde på tværs kan give anseelige besparelser.

NB! Vedvarende energi og optimering af byg og ejendom. Kurset afholdes d. 5. marts 2019.

- Hvis tømreren, for eksempel efter en vinduesudskiftning, lige kitter før han går, så er der sparet megen ventetid for den murer, der kommer efter ham. Her kan vi virkelig spare penge, så nu er vi i dialog med forskellige faglige organisationer for at indgå et projektsamarbejde, der skal øge samarbejde på tværs mellem fagene, fortæller Søren Christensen.

Enemærke & Petersens produktivitetsprojekt vil fortsætte over de næste par år og ambitionen er at opnå godt flow og arbejdsglæde, besparelser og tidlige afleveringer ved at udbrede nye arbejdsstandarder for hele organisationen. Produktivitetsprojektet er udviklet i samarbejde med konsulenthuset 4Improve, Aarhus Universitets institut for ingeniørvidenskab og udviklingsprojektet Revalue under Innovationsfonden.